

Fas 3, formuleringsfasen

Inledning och bakgrund

Efter dialogfasen som är den andra fasen i strategiarbetet inför förbundsstämman i maj 2023 är det dags för den tredje fasen som handlar om att formulera förslag. Formuleringsfasen pågår till och med april 2023 då förbundsstyrelsen ska lägga fram förslag till förbundsstämman som genomförs 13-14 maj.

Formuleringsfasen inleds med ledningskonferensen 7-8 april 2022. Här kommer rapporten från dialogfasen att presenteras och de vägval där det fortsatt finns tydligt olika uppfattningar kommer att diskuteras.

Upplägg och aktiviteter i formuleringsfasen

Tillskott av extern kompetens

Det övergripande målet för formuleringsfasen är att översätta nulägesanalys och återkoppling från dialogfas till förslag till förflyttningar och beslut. I det arbetet tar SV hjälp av en extern kompetens som kan bidra med kunskap och perspektiv som vi själva saknar. Konsulten har ett tätt samarbete med SV under arbetets gång för att slutprodukten ska ha så goda förutsättningar som möjligt att vara en bra grund för beslut på förbundsstämman.

Personen som anlitas ska ha en stor kunskap om metodik och metodisk organisations- och verksamhetsutveckling, ha en förståelse för civilsamhällets förutsättningar och en dokumenterad förmåga att i skrift formulera underlag/rapporter. Personen ska också vara lyhörd inför det arbete som redan genomförts inom ramen för strategiarbetet och för vad som visar sig ha förutsättningar att antas på förbundsstämman.

Till konsulten knyts en referensgrupp, se vidare nedan. Konsulten kan också, efter samråd med förbundskansliet, knyta annan extern kompetens eller externa referenspersoner till sig. Den respons som konsulten tar emot från externa referenspersoner ska på lämpligt sätt också tillgängliggöras för referensgruppen.

Ledningskonferens 7-8 april

Formuleringsfasen startar i samband med ledningskonferensen den 7-8 april. På konferensen presenteras svaren på remissen med vägvalsfrågor och en samlad rapport över hela dialogfasen. På ledningskonferensen deltar också konsulten som framåt kommer att arbeta med formuleringen av förslag.

Referensgrupp som stöd i formuleringsarbetet

Referensgruppens syfte är att bidra med perspektiv och medskick som hjälper konsulten att leverera förslag som grundar sig i nulägesanalys, dialogfasens rapport och konsultens kompetens och kunskap och som samtidigt har goda förutsättningar att antas på förbundsstämman. Med anledning av detta uppdrag föreslås en referensgrupp med deltagare i olika roller.

I referensgruppen föreslås förbundsstyrelsens arbetsutskott ingå. Genom arbetsutskottet är också förbundsstyrelsen nära kopplad till arbetet med att formulera förslag. När det känns angeläget kommer frågor, information och diskussion om formuleringsfasen tas upp på förbundsstyrelsens möten.

Fysiska klustermöten i september/oktober

Under slutet av september/början och mitten av oktober genomförs fysiska klustermöten med formuleringen av förslag som tema. Klusterträffarna är ett ytterligare led i att både skapa förankring av arbetet i organisationen och för att kunna fånga upp medskick till det kvarvarande arbetet med formulering av förslag. Till klustermötena bjuds avdelningarnas styrelser och avdelningscheferna in. På mötena deltar också konsulten, förbundsstyrelseledamöter och strategiarbetets projektledare.

Strategikonferens

På strategikonferensen som genomförs fysiskt den 1-2 december presenterar konsulten sin rapport och sina förslag till förflyttningar och beslut. Till konferensen bjuds avdelningsordförande, avdelningschefer, förbundsstyrelsen, en företrädare från varje grund- och medlemsorganisation, förbundskansliets ledningsgrupp samt eventuellt ytterligare intressenter in.

Beredning av förslag till förbundsstämmbeslut

Efter strategikonferensen tar en process vid där de förslag som förbundsstyrelsen avser föreslå förbundsstämman ytterligare bereds. Med största säkerhet behöver arbetsgrupper tillsättas som kan arbeta vidare med att bereda förslagen till förbundsstämmbeslut. Förbundsstyrelsen utser dessa arbetsgrupper på sitt sammanträde i december.

De förslag till beslut som arbetsgrupperna sedan föreslår ska i sin tur, på lämpligt sätt, förankras och diskuteras i organisationen innan det är dags att samlas till förhandlingar på förbundsstämman. Ledningskonferensen den 23-24 mars 2023 är ett tillfälle för detta.

Förbundsstyrelsens förslag till förbundsstämmbeslut

På förbundsstyrelsens möte den 27 mars förs en diskussion om stämmohandlingarna och på mötet den 13-14 april fastställer förbundsstyrelsen de handlingar som skickas ut inför förbundsstämman. Förbundsstämman genomförs sedan den 13-14 maj.

Beredning med förbundsstämmbuden

Sedan handlingarna till förbundsstämman fastställts och skickats ut till ombuden under andra halvan av april kommer ombuden att involveras i beredningsarbete inför förbundsstämman. Förbundsstyrelsen kommer att fastställa formerna för beredningsarbetet längre fram.