

## SWOT-analys med PEST

För att en grupp/organisation/verksamhet ska fungera bra är det viktigt att med jämna mellanrum stanna upp och reflektera över förutsättningarna för det gemensamma arbetet. Inte minst för att få underlag till utveckling och beredskap för förändringar. Använd därför SWOT-analysen regelbundet som en enkel metod för att kartlägga nuläget och omvärldens tendenser. I analysen bearbetas gruppens/organisationens/ verksamhetens starka (strength) och svaga sidor (weakness), möjligheter (opportunities) och hot (threats), därav namnet SWOT. PEST är en förkortning för politisk, ekonomisk, social och teknisk. Dessa är viktiga områden att bearbeta vid omvärldsanalysen. Med en SWOT- och PEST-analys kan det vara enklare att sortera det som är viktigast för gruppen att fokusera på just nu.

### Gör så här:

Använd ett blädderblock, notislappar, några tuschpennor och pluppar för analysen som består av tio steg.

1. Dela upp blädderblocket i fyra fält och markera med S W O T.  
Det går också bra att ha ett blädderblocksblad för varje bokstav.

<b>S</b>	<b>O</b>
<b>W</b>	<b>T</b>

2. Skriv ner alla starka sidor på notislappar. Lista en stark sida per notislapp tills det känns uttömt.
  - Vad är vi bra på?
  - Vad klarar vi och behärskar?
  - Vad brukar vi lyckas med?
  - Vilka kvalitéer finns?
3. Fortsätt med de svaga sidorna på samma sätt som ovan.
  - Vad är vi dåliga på?
  - Vilka är bristerna och svagheter?
  - Vad gör oss sårbara?
  - Vilka defekter finns?
4. De starka och svaga sidorna bildar tillsammans en nulägesbild. Prioritera med pluppar fem styrkor som ni vill levandehålla och tre svagheter som ni vill utveckla.
5. Gå därefter vidare mot framtiden genom att identifiera tendenser i samhället som på olika sätt kan påverka gruppen/organisationen/verksamheten, både hot och möjligheter. Inventera möjligheterna med hjälp av PEST. Lista en möjlighet per notislapp tills det känns uttömt.
  - Vad talar för oss?
  - Vad kan vara intressant?
  - Vad kan vara en lösning?
  - Vilka medkrafter finns?

6. Fortsätt med hoten på samma sätt som ovan.

- Vad kan hindra och försvåra?
- Vilka motkrafter finns?
- Vilket motstånd kan vi möta?
- Vad kan vara besvärligt?

7. Möjligheterna och hoten bildar tillsammans en framtidsbild. Prioritera med pluppar de fem viktigaste möjligheterna som ni vill ta vara på och de tre viktigaste hoten som ni vill vända till möjligheter.

8. Fortsätt bearbetningen med att ta fram en konkret handlingsplan med svar på vad som ska göras, vem som ansvarar och när det ska rapporteras och vara klart. I handlingsplanen ska framgå:

- Vilka som är era största gemensamma styrkor, och hur ni kan utnyttja och levandehålla dem på bästa sätt för att nå era mål.
- Vad som är era största förhoppningar inför framtiden, och som ni tillsammans vill försöka ta vara på.
- Vilka områden som ni tillsammans bör utveckla, utifrån de tydligaste gemensamma svagheter.
- Hur ni kan hjälpa varandra att undvika och hantera de eventuella farhågor som identifierats i ert framtida arbete.

9. Vill man fördjupa analysen för att hitta nya infallsvinklar kan nedanstående fyrfältare vara ett alternativ.

	<b>Styrkor</b>	<b>Svagheter</b>
<b>Möjligheter</b>	Vilka handlingsalternativ eller åtgärder kan framkomma när vi för samman styrkor och möjligheter?	Vilka handlingsalternativ eller åtgärder kan framkomma när vi för samman svagheter och möjligheter?
<b>Hot</b>	Vilka handlingsalternativ eller åtgärder kan framkomma när vi för samman styrkor och hot?	Vilka handlingsalternativ eller åtgärder kan framkomma när vi för samman svagheter och hot?

10. Dokumentera och följ upp ert arbete efter en tid. Då kan ni föra en dialog kring vad som har hänt och om utvecklingen har gått i rätt riktning utifrån er analys.