

Värdeskapande ledarskap



Inledning

Ett värdeskapande ledarskap handlar om att ledaren har organisationens värderingar klara för sig och kommunicerar dem för gruppen på ett tydligt sätt. Det är också bra om du som ledare kan ge exempel på hur dina värderingar överensstämmer med organisationens. Övningen syftar till att dels få förståelse för var organisationens värderingar kommuniceras, dels att få förståelse för hur de syns i ledarskapet och vad man själv som ledare kan göra.



Genomförande

1. Diskutera i helgrupp och skriv upp på väggen/tavlan så att alla kan se.

- Var återfinns organisationens värderingar? Finns de i stadgar, policydokument, andra ställen?

Försök tillsammans hitta var ni som organisation utåt kommunicerar värderingar och ståndpunkter och ta fram detta till steg två av övningen.

2. Dela upp er två och två eller möjligen tre och tre. Diskutera följande frågor:

- Vilka värderingar syns tydligast i det arbete som bedrivs i organisationen och det ledarskap som präglar organisationen? Finns det värderingar som är mindre synliga?
- Vilka värderingar är du bra på att gestalta i ditt eget ledarskap och vilka är svårare?
- Finns det möjligheter och hinder i dina värderingar som du behöver arbeta med för att kunna gestalta organisationens värderingar?

Återsamlas i helgrupp och beskriv genom en runda tre lärdomar som varje par/trio tar med sig. Finns det saker som kommit fram som behöver diskuteras vidare?

Alternativt genomförande

Någon kan före övningen ta fram de dokument där värderingar kommuniceras och dela ut dessa till gruppen som går rakt på steg två i övningen. Det kan dock vara klokt att öppna upp för att någon deltagare ser att fler värderingar kommuniceras på andra ställen än vad den som förberett tänkt på.

Tidsåtgång

Första momentet tar ungefär 30 minuter inklusive att hitta dokument som kommunicerar värderingar, under förutsättning att allt finns digitalt.

Andra momentet tillsammans med uppsamling tar 45-60 min beroende på hur många som är i helgruppen. Totalt tar övningen alltså ungefär 90 minuter.

